STATI GENERALI DELLE DEMOLIZIONI

17ª edizione

DECOMMISSIONING

IL DECOMMISSIONING COME LEVA DI TRASFORMAZIONE: dalla consulenza strategica all'ingegneria esecutiva e alla rigenerazione delle aree.

Intervento a cura delle aziende associate **ASSORECA (Sezione Ingegneria e Consulenza)**

AECOM ERM GINGER HPC IT²E Jacobs Montana TAUW WSP

Relatori:

Andrea Cattane (WSP Italia), Andrea Gigliuto (ERM Italia), Diego Tacchini (IT2E)

A cura di DEA Edizioni Recover Magazine ed Ecomondo - Fiera di Rimini, 4 Novembre 2026

Assoreca
ASSOCIAZIONE AMBIENTE . ENERGIA
SICUREZZA . RESPONSABILITÀ SOCIALE

aderente
CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

IL DECOMMISSIONING
COME LEVA DI TRASFORMAZIONE:
dalla consulenza strategica all'ingegneria esecutiva e alla rigenerazione delle aree.

Andrea Gigliuto, General Manager Italy

| ERM Italia

Piazzale Morandi 2 - 20121 Milano
Tel. 02 3055 6848 | segreteria@assoreca.it
www.assoreca.it

Assoreca

ASSOCIAZIONE AMBIENTE . ENERGIA
SICUREZZA . RESPONSABILITÀ SOCIALE

#AssociamoEccellenze

aderente
CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

3 SEZIONI
- Consulenza e Ingegneria
- Imprese di Bonifiche
- Laboratori

112 AZIENDE ASSOCIATE

2 MLD DI € IN GIRO D'AFFARI

12.800 DIPENDENTI COMPLESSIVI

Assoreca è l'Associazione, nata nel 1994, che rappresenta le aziende che operano nei settori dell'ambiente, sicurezza, energia, salute e responsabilità sociale in Italia*. Riunendo tre Sezioni* ***– Ingegneria e Consulenza, Imprese di Servizi e Laboratori di Analisi*** *– assicura una presenza trasversale, in grado di rispondere alle sfide sempre più complesse dell'Ambiente e della Sostenibilità. Assoreca, presieduta dal professor* ***Angelo Merlin****, aderisce al* ***sistema Confindustriale*** *tramite l'appartenenza alla Federazione di primo livello di Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici ed è, inoltre, Socio di* ***Accredia****.*

RAPPRESENTA
gli Associati e i loro interessi

- nei confronti del **Mercato ambientale** alla luce dei trend di investimento
- con i principali **Committenti e**
- nei più importanti **Tavoli Istituzionali**

PROMUOVE

- la condivisione e la divulgazione di **competenze tecnico-scientifiche** nel mercato nazionale, attraverso la **definizione di linee guida e position paper,**
- la diffusione di **standard di riferimento**, laddove necessario nel settore ambientale, per fornire modelli di approccio al mercato e a chi vi opera,
- la **Formazione e la Crescita Culturale** delle imprese associate.

Processo di dismissione, decontaminazione e demolizione

1 Pianificazione
- Strategia e digitalizzazione
- Selezione usi futuri
- Obiettivi
- Stakeholder

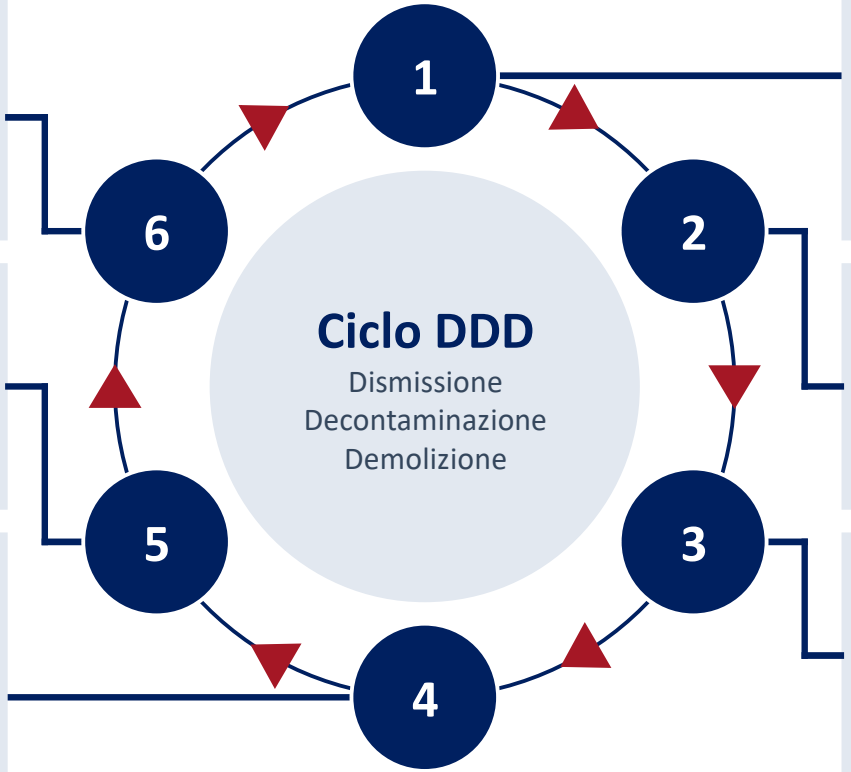
2 Progettazione e specifiche
- Progetti di demolizione e bonifica
- Capitolati tecnici e piani QA/QC
- Gestione autorizzazioni e iter con enti
- Sicurezza

3 Gara
- Qualifica e selezione degli appaltatori
- Gestione gara e valutazione delle offerte
- Interviste e supporto contrattuale

4 Esecuzione
- Direzione lavori e coordinamento sicurezza
- Supervisione QA/QC degli appaltatori
- Monitoraggio ambientale e stakeholder
- Rifiuti

5 Verifiche finali
- Verifica della dismissione degli impianti
- Chiusura di autorizzazioni e obblighi
- Rilievo e consegna sicura aree

6 Usi futuri
- Relazioni di fine lavori e as-built
- Verifiche finali di conformità normativa
- Supporto alla riconversione e al riuso
- Comunicazione
- Post monitoring



Assoreca
ASSOCIAZIONE AMBIENTE . ENERGIA
SICUREZZA . RESPONSABILITÀ SOCIALE

aderente
CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

IL DECOMMISSIONING COME LEVA DI TRASFORMAZIONE: dalla consulenza strategica all'ingegneria esecutiva e alla rigenerazione delle aree.

Andrea Cattane, Civil Engineering Specialized Services Line Leader | WSP Italia

Piazzale Morandi 2 - 20121 Milano
Tel. 02 3055 6848 | segreteria@assoreca.it
www.assoreca.it

Archiviazione dei dati su asset e sito. Gestione delle responsabilità di lungo termine

Digitalizzazione delle info storiche dei siti in dismissione. Registri e prove di audit e ispezione, evidenze geospaziali e tracciamento dei cambi in caso di contestazioni e problematiche future.

Monitoraggio dell'avanzamento e delle prestazioni del progetto

Dashboard che integrano dati su cronoprogramma, costi e produttività in cantiere con sensori IoT/di sito per metriche di H&S, qualità dell'aria, gestione e smaltimento dei rifiuti. Visibilità in tempo reale per decisioni più rapide, risoluzione delle problematiche e reportistica trasparente per proprietari, finanziatori e autorità.

Conformità normativa e preparazione agli audit

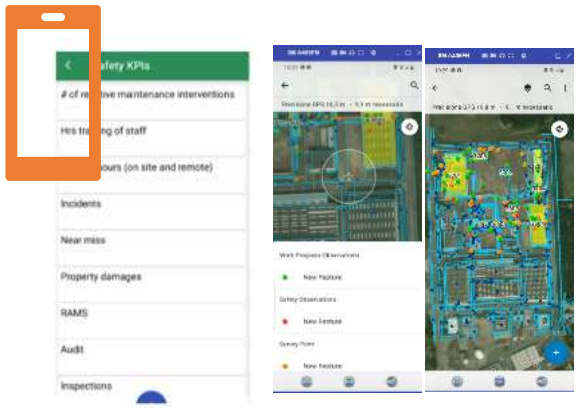
Matrice digitale degli obblighi, moduli standardizzati e firme elettroniche, controllo dei tempi di rilascio permessi e di rischi di non conformità. Evidenze centralizzate relative al flusso di rifiuti, campioni analitici, monitoraggio delle emissioni ed ispezioni in risposta alle possibili richieste di autorità ed audit.

Tracciamento di materiali, rifiuti e circolarità

Dashboard che migliorano la tracciabilità, dalla fase di demolizione fino al recupero o al destino finale. Incremento dei tassi di recupero, riduzione del rischio di smaltimento illecito. Input diretto alla reportistica ESG/KPI e documentazione "end-of-waste" (cessazione della qualifica di rifiuto) per i materiali secondari.



DAL CANTIERE



Ispezioni in fase caratterizzazione

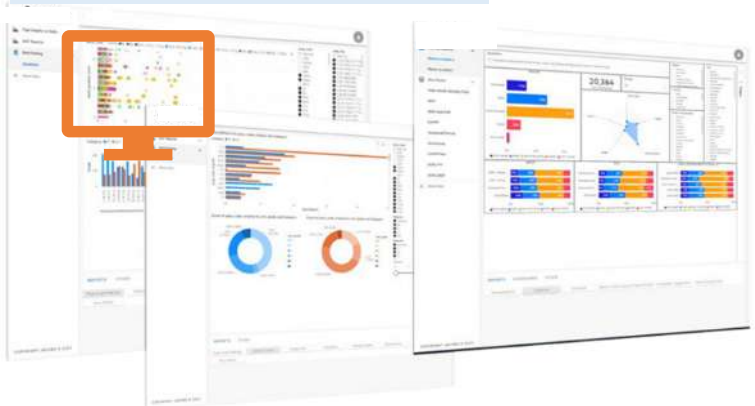


Osservazioni di sicurezza e gestione rifiuti



Mappatura e stima quantità

ALL'UFFICIO



Tracking e reportistica progetto



Gestione Flussi rifiuti e Conformità



Verifica obiettivi di sostenibilità

AMBIENTALE

a) Generazione dei rifiuti
b) Emissioni / Scarichi
c) Impatto sulla biodiversità

SOCIALE

a) HSE
b) Impatto sulle comunità circostanti

ECONOMICO

a) Costi di esecuzione
b) Valorizzazione del sito
c) Riduzione delle passività

PERCHE' CONVIENE?

RISPARMIO DEI COSTI – STAKEHOLDER PIU' FAVOREVOLI – RITORNO DI IMMAGINE – LEED – BREEAM

Una precisa Consulenza strategica permette di trattare un sito da dismettere e rigenerare come parte integrante di un sistema socio-ambientale-ecologico complesso.

Gestione della Sicurezza: da reattività a proattività

Investire nella strategia HS evita che la sicurezza diventi un costo imprevisto durante i lavori.

Approccio "Safety by Design"

a) Ingegnerizzazione delle sequenze
b) Tecnologie e automazione

Governance e conformità normativa

a) Quadro normativo complesso
b) Interfaccia con le Autorità

Ottimizzazione dei costi e tutela reputazionale

a) Riduzione degli infortuni
b) Valore per gli stakeholder

Una consulenza strategica non si limita alla semplice compliance normativa, ma trasforma la sicurezza in una leva di valore.

Assoreca
ASSOCIAZIONE AMBIENTE . ENERGIA
SICUREZZA . RESPONSABILITÀ SOCIALE

aderente
CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

IL DECOMMISSIONING COME LEVA DI TRASFORMAZIONE: dalla consulenza strategica all'ingegneria esecutiva e alla rigenerazione delle aree.

Diego Tacchini, Responsabile Innovation Team | IT2E

Piazzale Morandi 2 - 20121 Milano
Tel. 02 3055 6848 | segreteria@assoreca.it
www.assoreca.it

Da materiale a rifiuto: ruolo della precaratterizzazione

Investire nella precaratterizzazione significa trasformare le incognite legate alla gestione dei materiali in sito e alla produzione di rifiuti in variabili note e governabili.

Individuazione di materiali pericolosi

- Amianto, PCB, Pb, mercurio, FAV, contaminazioni chimiche
- Valutazione dell'impatto sui percorsi di recupero materiali
- Definizione preventiva di procedure e misure di sicurezza

Maggiore affidabilità delle stime economiche

- Riduzione delle contingencies progettuali
- Minore probabilità di varianti/claim in fase esecutiva
- Consapevolezza sul recupero effettivo di materiale

Ottimizzazione delle strategie di decommissioning

- Possibilità di pianificare la demolizione selettiva
- Separazione alla fonte delle diverse matrici materiali
- Massimizzazione del recupero di materiali e componenti

Riduzione dei rischi di programma

- Individuazione precoce di vincoli autorizzativi
- Migliore pianificazione delle attività di bonifica
- Riduzione dei ritardi nella fase esecutiva

La precaratterizzazione non è solo un'attività conoscitiva: è uno **strumento strategico** che riduce l'incertezza progettuale, ottimizza la gestione dei rifiuti, e consente decisioni più affidabili

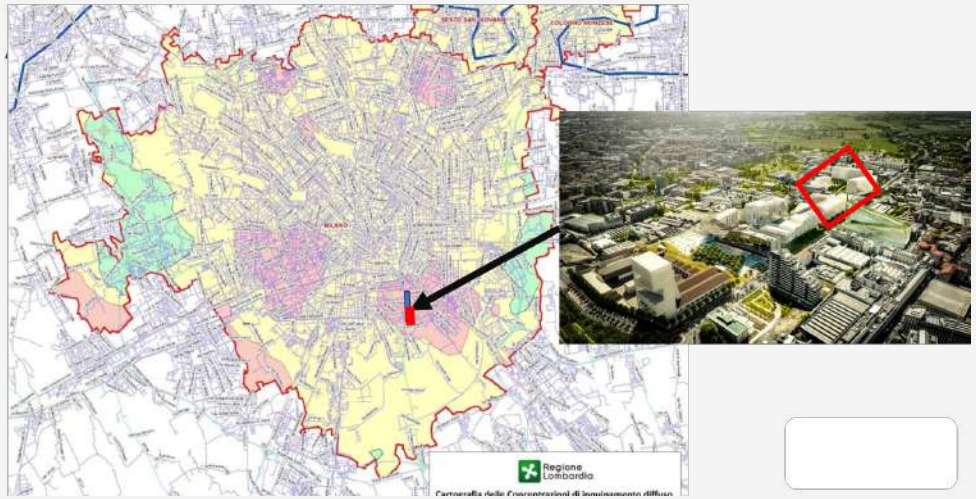
Contaminanti emergenti e decommissioning

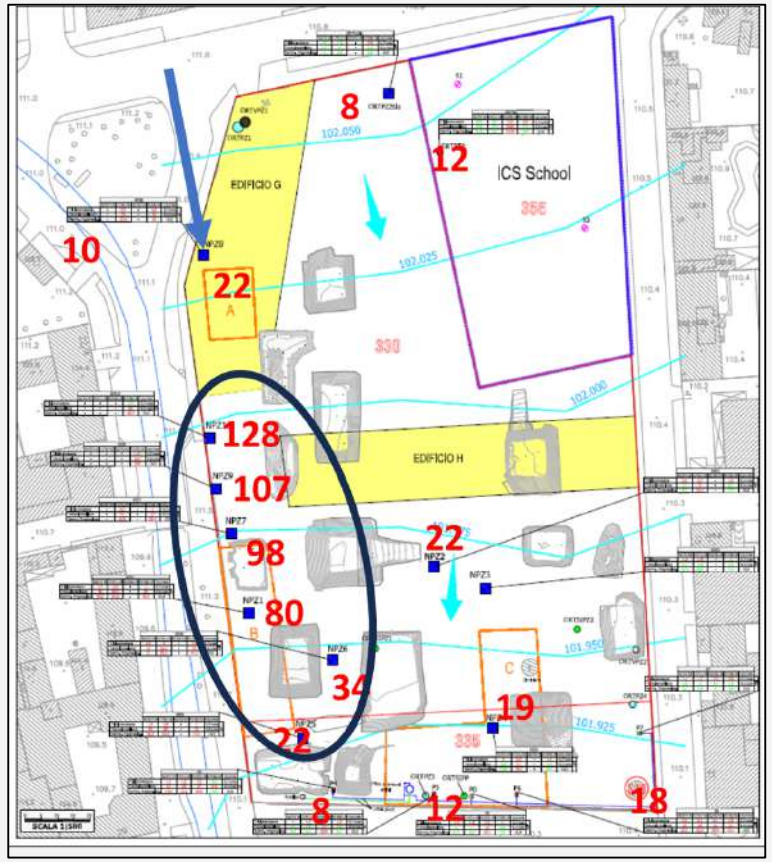
Sono sostanze di recente attenzione, la cui presenza, nei materiali da costruzione e durante le attività di decommissioning, può comportare rischi per ambiente e salute.
Tra le varie categorie possiamo indicare ftalati, biocidi e PFAS.



La questione tecnica decisiva è poter **distinguere la presenza dei contaminanti nei materiali da costruzione dalla contaminazione di suolo e falda dovuta alle attività svolte nell'area:** sono scenari diversi, che richiedono indagini e strategie di gestione specifiche.
L'utilizzo di tecniche avanzate come le analisi isotopiche portano alla possibilità di effettuare questa distinzione.

DECOMMISSIONING | CASE STUDY MILANO





01 — Contaminazione puntuale - sorgenti localizzate -> interventi di bonifica mirati.
02 — Contaminazione diffusa - contaminazione diffusa -> nulla osta alla realizzazione dell'intervento edilizio

CONTRIBUTO STRATEGICO
Distinguere contaminazioni diverse all'interno della stessa area.
Favorire il passaggio dalla dismissione alla rigenerazione urbana

Conclusioni

Il valore aggiunto di un approccio integrato

Sostenibilità

a) **Più recupero:** demolizione selettiva e precaratterizzazione.

b) **Dati tracciabili:** flussi e controlli digitali per KPI ESG ed end-of-waste.

c) **Territori:** bonifiche mirate e rigenerazione con consenso locale.

Economico

a) **Costi più certi:** meno contingencies, varianti e claim.

b) **Tempi sotto controllo:** vincoli e rischi noti prima del cantiere.

c) **Più valore al sito:** minori passività, LEED/BREEAM.

Gestione della Sicurezza

a) **Da reattiva a proattiva:** sicurezza integrata fin dalla pianificazione.

b) **Safety by Design:** sequenze ingegnerizzate e automazione riducono l'esposizione.

c) **Meno infortuni e fermi:** un incidente grave può bloccare i lavori per mesi.

Investire a monte: meno incertezza, costi prevedibili, più valore per sito e territorio.
Le aziende Assoreca supportano il committente con consulenza strategica lungo l'intero ciclo DDD.

Il ruolo di Assoreca

Dalla consulenza strategica all'ingegneria esecutiva: le aziende Assoreca accompagnano il committente

Competenze integrate

- Ingegneria e consulenza lungo l'intero ciclo DDD
- Approccio multidisciplinare: ambiente, HSE, digitale
- Dalla pianificazione agli usi futuri del sito

Standard e conoscenza

- Linee guida e position paper condivisi
- Diffusione di standard di riferimento per il settore
- Formazione e crescita culturale delle imprese

Dialogo con il mercato

- Rappresentanza presso i principali Committenti
- Presenza nei Tavoli Istituzionali
- Confronto sui trend di investimento ambientale

Competenze integrate per trasformare il decommissioning in rigenerazione delle aree.

Assoreca
ASSOCIAZIONE AMBIENTE, ENERGIA
SICUREZZA, RESPONSABILITÀ SOCIALE

aderente
CONFINDUSTRIA SERVIZI
INNOVATIVI E TECNOLOGICI

CONTATTI

AECOM
emanuele.candiani@aecom.com

ERM
andrea.gigliuto@erm.com

GINGER HPC
emiliano.colleoni@hpc.ag

IT2E
diego.tacchini@it2europe.com

JACOBS
claudio.albano@jacobs.com

MONTANA
cantelli@montanambiente.com

TAUW
f.depalma@tauw.com

WSP
andrea.cattane@wsp.com

Piazzale Morandi 2 - 20121 Milano
Tel. 02 3055 6848 | segreteria@assoreca.it
www.assoreca.it