



# RIUNIONE DI SEZIONE IMPRESE DI SERVIZI

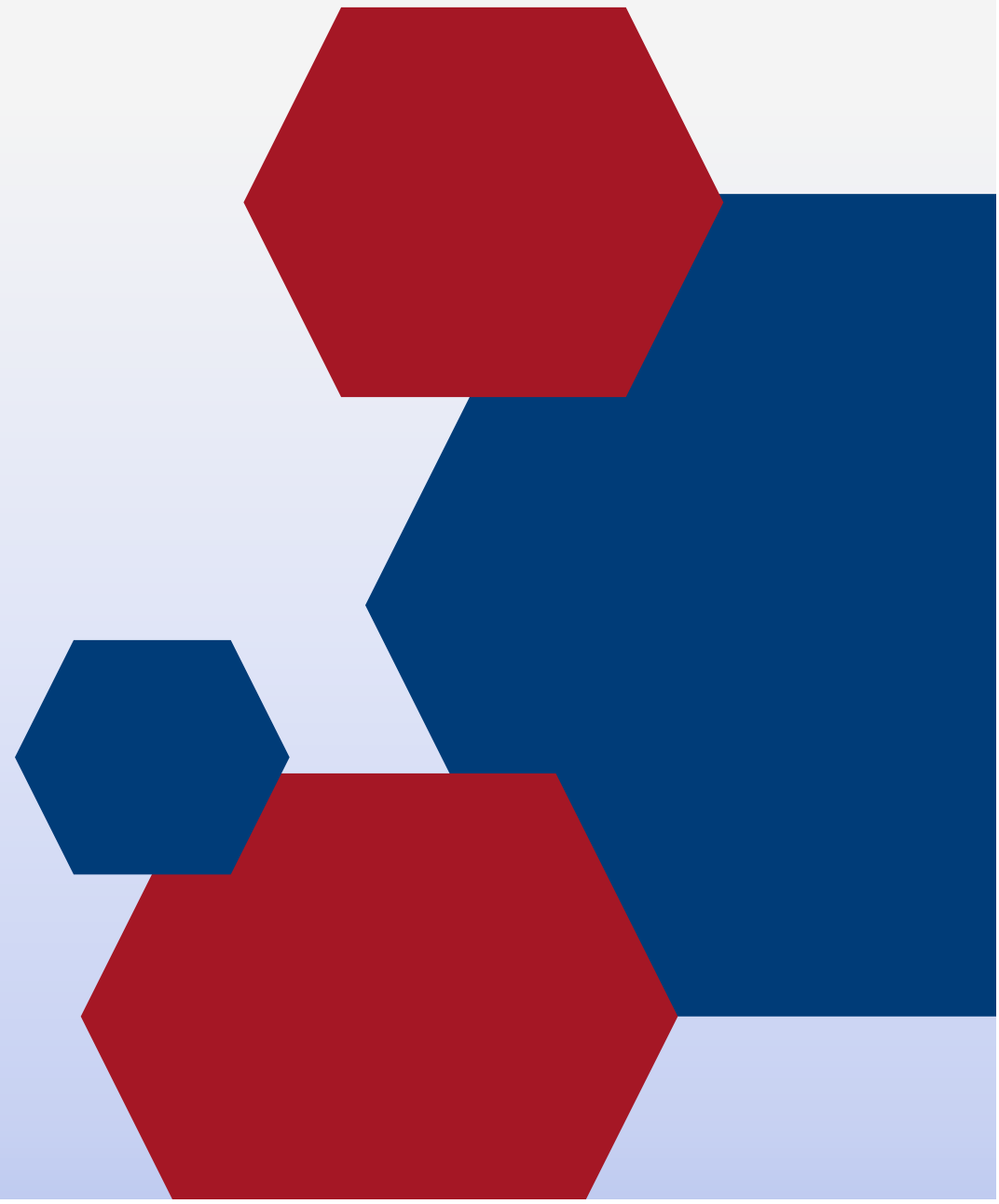
29 maggio 2024

Co-working Copernico, via Zuretti 34 a Milano

Via Copernico 38, 20125 Milano

Tel. 0287259137 | [segreteria@assoreca.it](mailto:segreteria@assoreca.it)

[www.assoreca.it](http://www.assoreca.it)



15.00 -17.00 | Riunione di aggiornamento:

1. Introduzione: La nostra Sezione!
2. La parola ai nuovi Associati della Sezione
3. Le ultime dal Consiglio Direttivo
4. Riscontro a quanto emerso nella riunione scorsa
5. I prossimi eventi della Community
6. Gruppi di Lavoro: Aggiornamenti
7. Spazio Libero: Confrontiamoci!
8. Varie ed eventuali





## LA PAROLA AI NUOVI ASSOCIATI DELLA SEZIONE

## GLI ULTIMI INGRESSI



## DIAMO LA PAROLA A ...

*Domenico Santi e Marion Delorme*





**VAIGO**

Médecin de la Terre

**Marion Delorme**

Direttore Commerciale Italia

**Domenico Santi**

Direttore Filiale Italia

## IL NOSTRO PORTAFOGLIO DI SERVIZI COMPLEMENTARE E SU MISURA



### DUE DILIGENCE

VALGOScan

Diagnosi globale a 360°  
del vostro terreno:  
valutazione dello stato  
& valorizzazione



### BONIFICA AMIANTO (amianto, piombo...)

Decostruzione,  
decontaminazione di tutti  
gli inquinanti dei vostri  
edifici

Interventi sui siti industriali  
e cantieri in-situ o ex-situ.



### BONIFICA AMBIENTALE

Desorbimento termico  
(Soluzione VALGOtherm)

Laboratorio integrato e  
R&D

Dipartimento di Geofisica  
Applicata

R&S sugli inquinanti  
Emergenti (PFAS)



### VALORIZZAZIONE della materia

Consulenza e  
competenza sulla  
trasformazione dei rifiuti  
in biogas

Valorizzazione delle terre  
inquinata

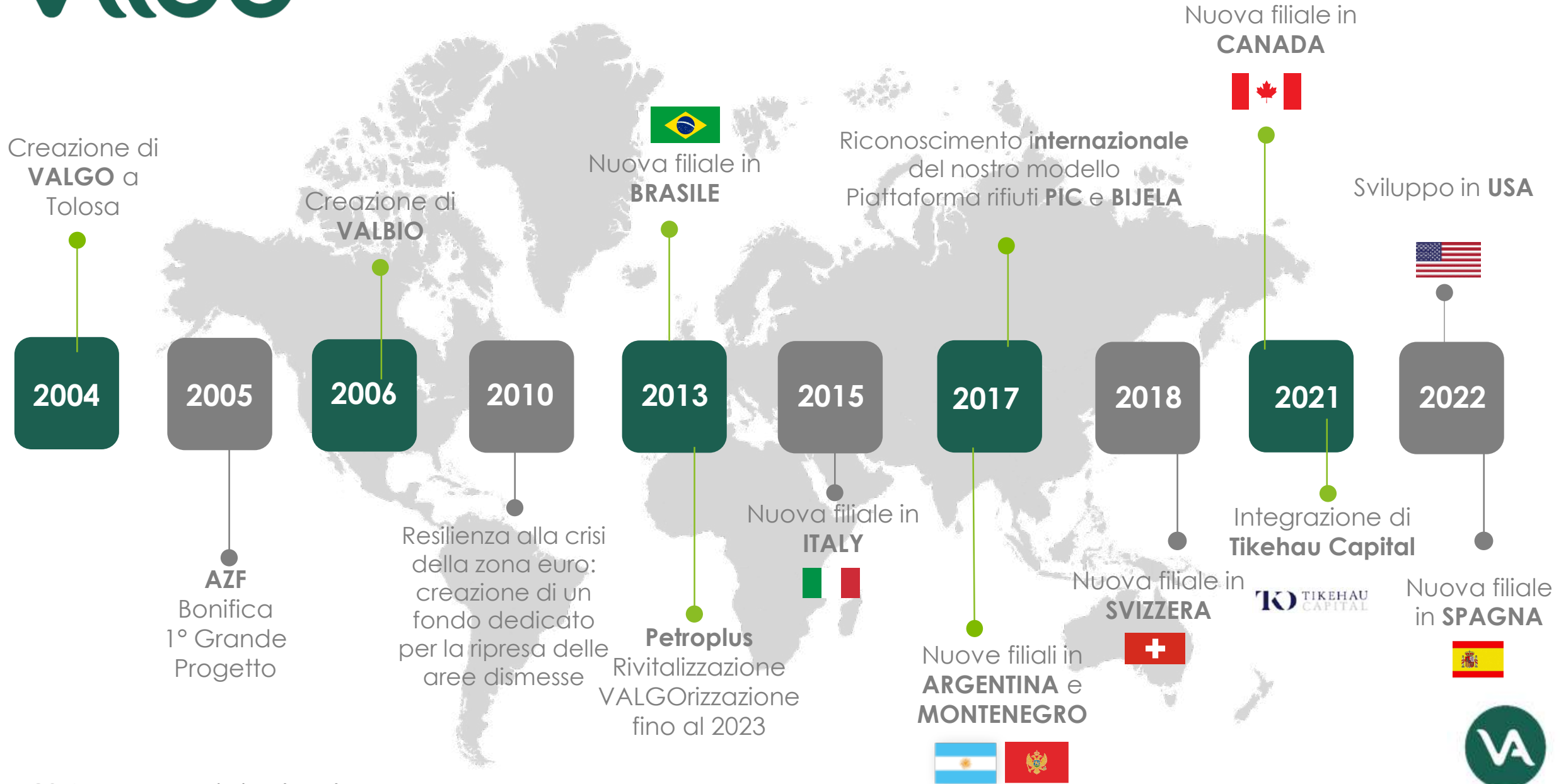


### VALORIZZAZIONE DEI BROWNFIELD

Trasformare un sito di  
produzione dismesso in  
un sito a più alto valore  
aggiunto (energia,  
logistica...)



## CONTESTO E PUNTI DI FORZA





## UNA PRESENZA INTERNAZIONALE

6

Filiali nel mondo

+800

Collaboratori nel mondo



Teams inseriti nelle realtà locali e focalizzati sui vostri progetti

### Fatturato

**+140**   
M€



**+760**

Progetti/anno



**+5000**

Siti decontaminati



**+1800**

Cantieri



**+400**

ha valorizzati in proprio



**+25%**

Numero di studi



**1261**

Volume d'affari M€



### Esempio della raffineria Petroplus (Rouen)

- ✔ Oltre 90 anni di inquinamento petrolchimico
- ✔ 270 ha di edifici e terreni inquinati
- ✔ Classificato Seveso Soglia alta
- ✔ Accesso rapido a più canali di distribuzione : ferroviario, fluviale, stradale
- ✔ Inquinamento da rimuovere: idrocarburi, amianto
- ✔ Sito in liquidazione giudiziaria
- ✔ Messa in sicurezza parziale
- ✔ Censimento dell'amianto parziale





## Esempio della raffineria Petroplus (Rouen)

- ✔ 270 ha valorizzati
- ✔ 75.000 t di metalli, 400.000 t di calcestruzzo riciclati
- ✔ 55.000 t rifiuti di idrocarburi: riciclati e recuperati
- ✔ 62 ha di terreni decontaminati
- ✔ + 20.000 m<sup>2</sup> da valorizzazione in uffici e attività
- ✔ 1,2 M t di terreni importati su chiatta per riempimento dell'area: impatto di carbonio ridotto al minimo
- ✔ 3.000 posti di lavoro creati alla fine del progetto 350 già creati
- ✔ 10 ha di spazi paesaggistici
- ✔ 7 MW capacità di energia fotovoltaica







**VAIGO**

# IL NOSTRO KNOW- HOW





## LABORATORIO R&D E UFFICIO DI PROGETTAZIONE INTERNI

### Missione principale :

Dare supporto al personale operativo nelle condizioni di validazione e implementazione dei processi di bonifica

- ✓ Brevetto PFAS
- ✓ Programma R&D
  - Desorbimento termico in situ/on site
  - Stabilizzazione/ solidificazione dei materiali

1M€ di budget annuale (R&D)



**VAIGO**

# **BONIFICA SITI CONTAMINATI**





## DESORBIMENTO TERMICO (DHT)

- Più di 10 anni di esperienza nel trattamento
- Processo 100% VALGO, completa autonomia: progettazione e realizzazione
- Trattamento dell'inquinamento HCT, COHV, PCB, IPA, Hg ecc.
- Adattiamo la progettazione ad ogni configurazione.
- **Abbassamento del costo di trattamento (= 150-250 €/t) in confronto allo smaltimento off-site del rifiuto**
- **Ottimizzare l'impronta di carbonio rispetto allo scavo e smaltimento**
- 3 tipi di desorbimento termico:
  - 1- In situ
  - 2- On-site : Pile
  - 3- On-site : Box

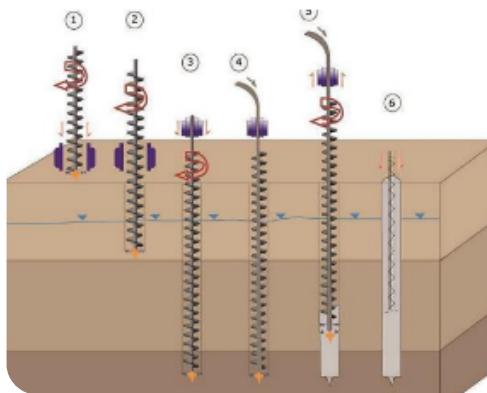




L'obiettivo del trattamento di stabilizzazione è quello di ridurre la mobilità dell'inquinamento verso una fase acquosa (lisciviazione) o verso l'atmosfera (emissione gassosa).

➤ Il nostro laboratorio è competente per trovare la **formulazione giusta** della stabilizzazione con legante idraulico con :

- Malta cementizia (CEM I,II, III – A,B,C)
- Scorie di calce
- Attivatori
- Geopolimeri
- Bentonite



## ❑ Stabilizzazione in situ: SOILMIXING

Scavo e miscelazione con legante idraulico

## ❑ Stabilizzazione on site:

Iniezione di malta cementizia via trivella vuota o bucket



## ➤ Terreni inquinati:

- PFAS
- Inquinanti organici: HCT, IPA, catrami (acidi o meno)
- Inquinanti inorganici (metalli compresi Hg e As)
- Inquinanti pirotecnici (contaminazioni nitro-aromatiche)

## ➤ Sedimenti inquinati:

- Fanghi di percolato (ISDD, ISDND)
- Fanghi fenolici
- Fanghi industriali liquidi/pastosi

### Iniezioni Direct Push

- Ossidante/riduttore
- Soluzione molto semplice di implementazione
- Flessibilità di intervento
- Adattabilità al contesto geologico Economico

### Iniezioni con tubi con maniche

- Soluzione di implementazione più complessa
- Bassa flessibilità di intervento
- Soluzione costosa
- Ben adattato alle formazioni geologiche isotrope

### Dispersione sul fondo dello scavo

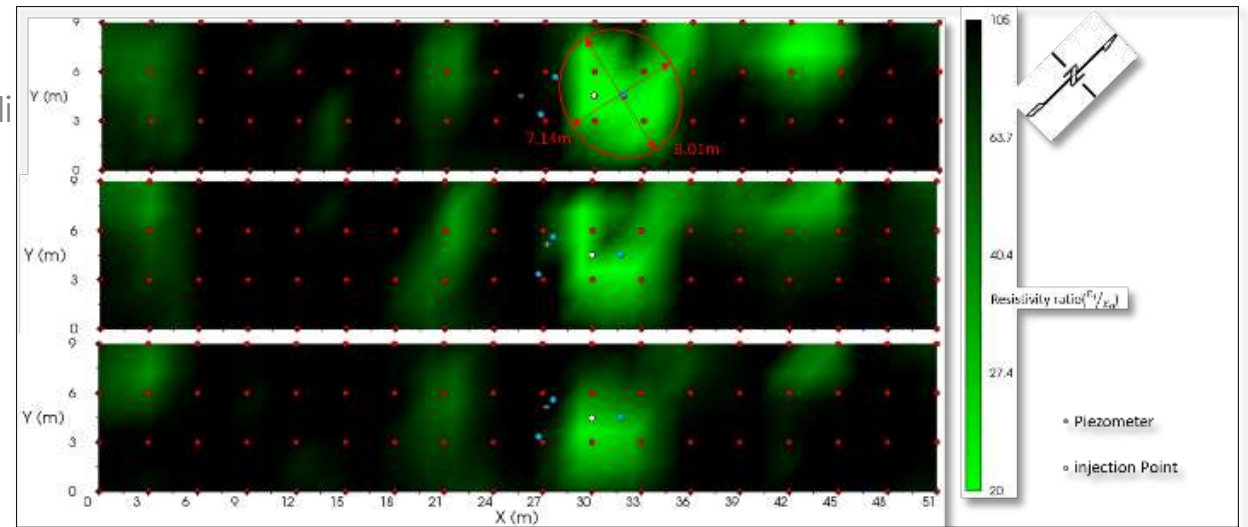
- Soluzione (distruttiva) molto facile da implementare
- Flessibilità di intervento
- Adattabilità al contesto geologico
- Economico



## Le varie tecniche di geofisica applicate nel campo dei siti e dei suoli inquinati

- Comprensione della geologia e del sistema acquifero
- Individuazione delle vie preferenziali di migrazione
- Caratterizzazione di alcuni plume di inquinamento (compresi gli idrocarburi)
- Monitoraggio e follow-up dell'iniezione (tramite marcatori reattivi, metaboliti, reazione)
- Tracciabilità dei metaboliti
- Migliore caratterizzazione del sottosuolo
- Maggior sicurezza delle operazioni

Es: Diagramma di elettro-resistività per il follow-up dell'iniezione di un ossidante nel terreno (Z=4,5 m bgl; dall'alto verso il basso: 55 min, 97 min e 305 min dopo l'iniezione). L'abbassamento dell'intensità dimostra il consumo del reagente



- Ex: Progetto Renault Maubeuge  
20 anni di bonifica prima di una completa caratterizzazione del sottosuolo per capire quali sono le vie preferenziali e focalizzare il trattamento

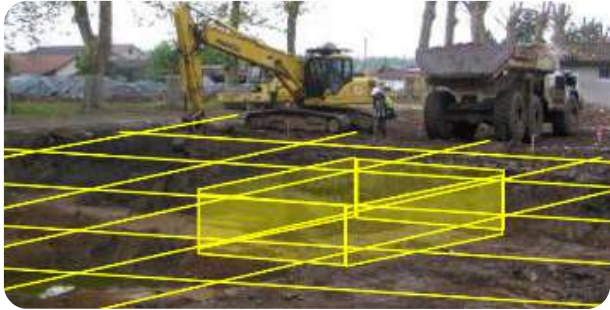




### Trattamento in sito di inquinanti volatili

- Estrazione degli inquinanti attraverso il flusso gassoso
- Strippaggio dei solventi dalle acque sotterranee
- Attivazione dei processi di degradazione biologica aerobica



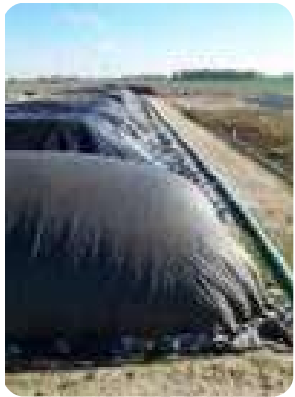
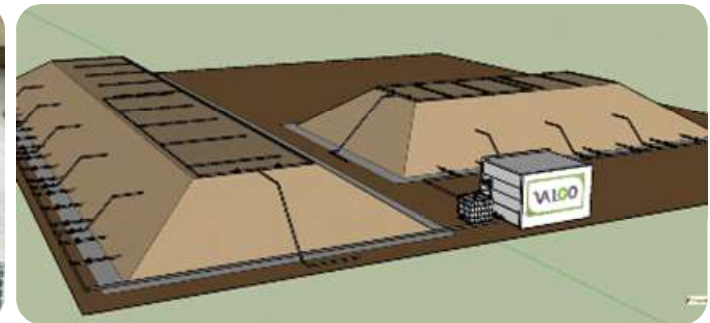




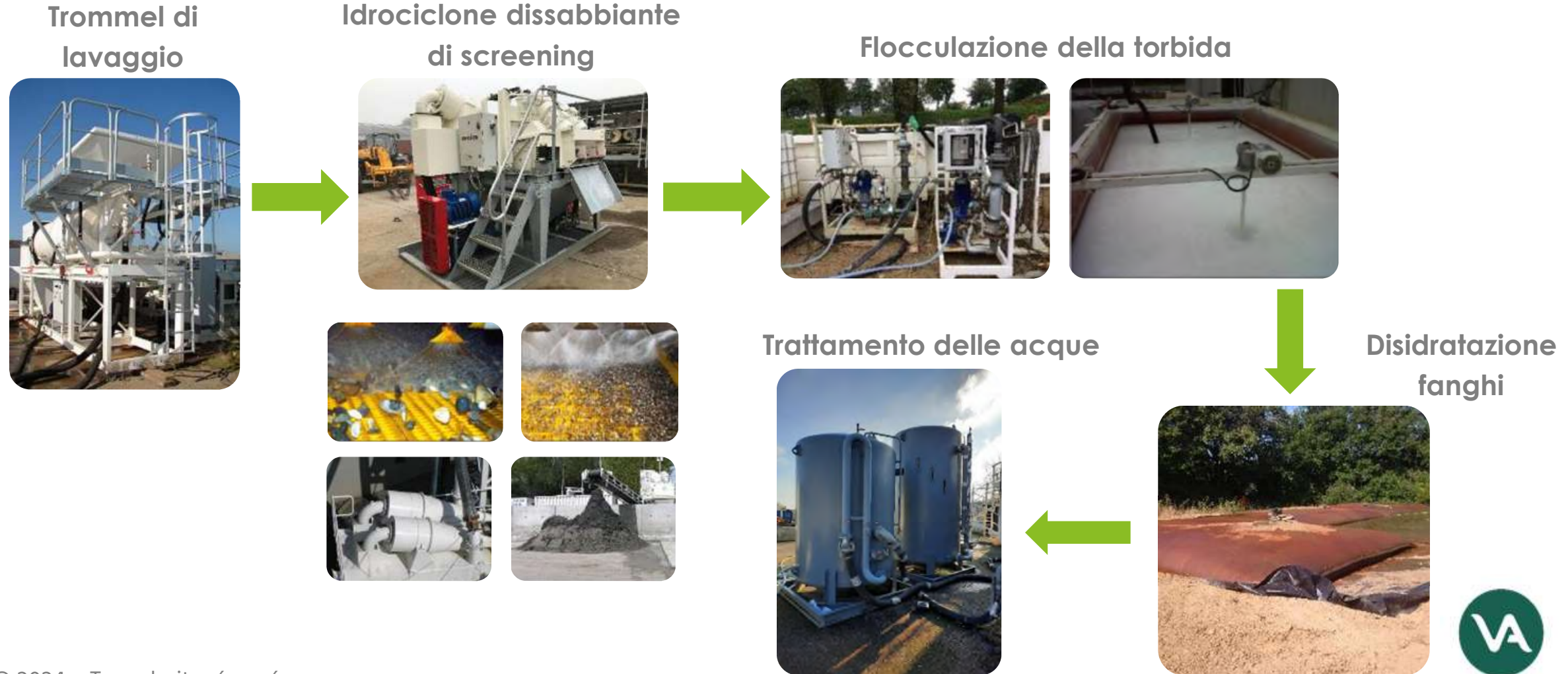
**1** Réalisation de une mini biopila  
in conditions aérobiques o  
anaérobiques

**2** Détermination de la  
cinétique de dégradation

**3** Biostimulation/bioaugmentation  
Validation des inputs  
Choix des agents structurants



## Lavaggio, vagliatura dei terreni





A photograph of an industrial facility, likely a water treatment plant, featuring a complex network of grey pipes, metal walkways, and large cylindrical tanks. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor or well-lit indoor environment. The text 'VALGO' is overlaid in the top left corner, and 'BONIFICA AMIANTO' is centered across the middle. A small logo is in the bottom right corner, and a copyright notice is at the bottom left.

**VALGO**

# **BONIFICA AMIANTO**





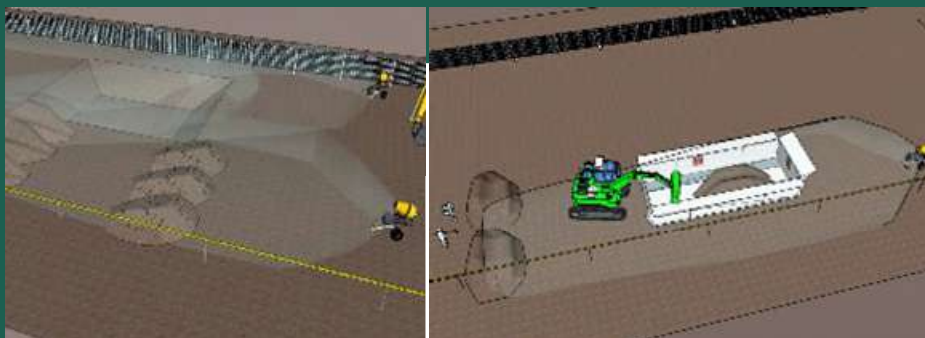
### Esempio:

ottimizzazione mediante vagliatura e picking manuale in ambiente confinato

### Tubi interrati in amianto



### Detriti di amianto nel suolo



### Smaltimento in discarica



### Descrizione

Consapevole delle problematiche di sicurezza ed economiche legate alla bonifica dell'amianto nelle attività in ambiente industriale, VALGO predispone una metodologia e team dedicati per garantire la sicurezza delle persone e dei beni nonché il rispetto delle scadenze.

### I + VALGO

- Reattività e flessibilità per garantire il rispetto delle scadenze
- Lavoro notturno
- Team industriale dedicato
- Grande forza lavoro

### Tipologia di siti

- Fabbriche
- Siti petrolchimici
- Industrie chimico-farmaceutiche

### Certificazioni



NAPHTA CHIMIE  
MARTIGUES

TOTAL  
LE HAVRE



### Descrizione

Risanamento totale o parziale di siti con piombo e/o amianto secondo vostre specifiche. Interventi su orari di lavoro complessi e multizona. Durante queste operazioni, le nostre squadre preservano il sito con precauzioni speciali secondo le vostre indicazioni e al fine di garantire la sicurezza delle persone e delle cose.

### I + VALGO

- Teams dedicati
- Tecniche « dolci »
- Adattabilità
- 

### Lavorazioni

- Sabbatura
- Micro-sabbatura
- Idro scub
- Decostruzione « dolce »
- Rimozione manuale / meccanica
- Decontaminazione

### Certifications



HOTËL DE LA  
MARINE PARIS

THÉÂTRE  
DU CHATELET

Realizzazione di un'unità fissa di decontaminazione per il trattamento dei rivestimenti in amianto mediante utilizzo di sabbiatura/idroscrubbing ad altissima pressione. La pulizia dei vagoni viene eseguita da una squadra specializzata. Al termine di questo trattamento, i rifiuti vengono trattati in impianti dedicati ed i metalli vengono recuperati. I vagoni vengono preventivamente puliti e i rifiuti vengono trattati e recuperati.

### I + VALGO

- Attrezzature specifiche: UHP, Sabbiatura
- Squadre preparate e dedicate
- Camera bianca
- Squadre di pulizia preliminare

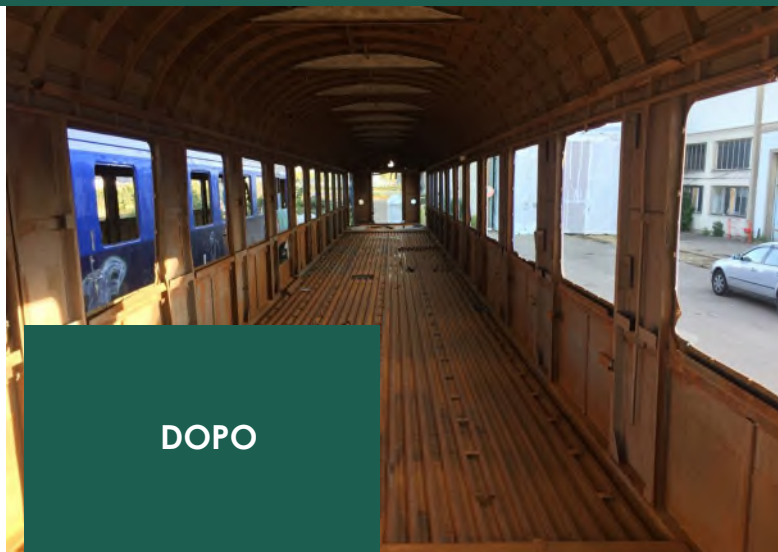
### Bonifica ex-situ

La nostra area di decontaminazione può accogliere i vostri materiali contenenti amianto per il trattamento ex situ

### Certificazioni



PRIMA



DOPO



VISTA ESTERNA

- ✓ Progettazione e realizzazione dei lavori ambientali con supporto del laboratorio interno di ricerca e sviluppo
- ✓ Categorie 8, 9 e 10B
- ✓ Specializzazione nelle tecniche in situ e nelle tecniche innovative : DT, PFAS, stabilizzazione ...
- ✓ Esperienza nella gestione globale di grandi progetti di risanamento



## **VALGO Italia**

VIA LEONE XIII 14  
20145 MILANO (MI)



### Contatti:

**Marion Delorme**

Direttore Commerciale Italia

+39 351 7556901

[marion.delorme@valgo.com](mailto:marion.delorme@valgo.com)

**Domenico Santi**

Direttore Filiale Italia

+39 348 7302199

[Domenico.santi@valgo-ext.com](mailto:Domenico.santi@valgo-ext.com)

# VALGO

Médecin de la Terre

[www.valgo.com](http://www.valgo.com)





LE ULTIME DAL CONSIGLIO DIRETTIVO:

*PREMIO ASSORECA «ESG» 2024*

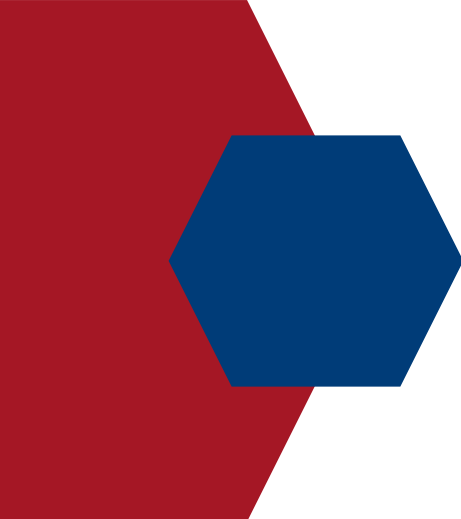
*ASSORECA REMTECH AWARD*

*(Coordinatrice, Chiaro Sacco*

*Consigliere Sezione Ingegneria e Consulenza)*

# OBIETTIVI PROGETTO

---



Assoreca intende favorire, motivare, incentivare lo spirito associativo e innovativo dei propri Soci mediante l'istituzione di un Premio dedicato alle migliori prassi, prodotti, servizi e progetti sul tema della Sostenibilità Ambientale/Sociale/Economica sviluppati sia sul Mercato, presso Aziende Clienti, che all'interno della propria Organizzazione.

Lo scopo è anche quello di migliorare la comunicazione associativa interna /esterna, la visibilità dell'Associazione e dei Soci presso gli stakeholders, di creare un volano di innovazione e giusto spirito "competitivo" che consenta a tutti i Soci di confrontarsi, di migliorarsi e di accrescere la propria e altrui cultura della sostenibilità.

La partecipazione è gratuita.



# PREMIO ASSORECA «ESG» 24 LE CATEGORIE

---

I macro ambiti di riferimento per identificare un Progetto/prassi/prodotto o Servizio sono i 17 Goals per l'Agenda 2030.

Il premio ASSORECA, sarà riconosciuto uno per ogni Categoria:

1. *Il migliore Prodotto / Servizio fornito a Clienti Terzi*
2. *La migliore prassi o progetto interna all'Organizzazione Socia attuata*

In base ai seguenti macro criteri:

- *ENVIRONMENTAL & INNOVATION*
- *SOCIAL & INCLUSION*
- *GOVERNANCE & VALUE CHAIN*

## PROCESSO DI SELEZIONE

---


Il Comitato di Valutazione (Giuria), completamente esterna all'Associazione, esamina e valuta i progetti candidati sulla base di:

1. Livello di copertura e coerenza con i 17 Goals dell'Agenda 2030
2. Livello di implementazione e dei benefici raggiunti (esempio, livello e numero stakeholder raggiunti, endorsement da parte di enti terzi o clienti ..)
3. Livello di innovazione

## IPOSTESI TEMPISTICHE

---

- STESURA REGOLAMENTO, CRITERI E CONTENUTI – entro metà giugno 24
- LANCIO INIZIATIVA – 20 giugno 24 in occasione dell'Assemblea
- INVIO CANDIDATURE - entro il 27 ottobre 24
- SELEZIONE FINALE – entro il 12 novembre 24
- PREMIAZIONE – settimana del 2 dicembre 24



Si sta valutando con Silvia Paparella, l'istituzione di un Premio Assoreca-RemTech che consolidi ancora di più la partnership in essere tra le nostre realtà.

L'iniziativa si potrebbe configurare come una premiazione, presso lo stand di Assoreca durante il RemTech, di una figura, **esterna all'Associazione**, che si sia distinta nella sua carriera per attività specifiche in ambito Sostenibilità.



## I PROSSIMI EVENTI DELLA COMMUNITY

## FEBBRAIO

7 FEBBRAIO H 12-16  
RIUNIONE DI SEZIONE  
IMPRESE DI SERVIZI  
ROMA

## MARZO

14 MARZO H 11-13  
RIUNIONE DI SEZIONE  
LABORATORI

21 MARZO H 12-15  
RIUNIONE DI SEZIONE  
INGEGNERIA CONSULENZA

## APRILE

18 APRILE H 15-20  
ASSORECA DAY  
A NAPOLI  
IN COLLABORAZIONE CON  
GEOS ENVIRONMENT

## MAGGIO

23 MAGGIO H 12-15  
RIUNIONE DI SEZIONE  
INGEGNERIA CONSULENZA  
JACOBS (MI)

23 MAGGIO H 15.30-17.00  
INCONTRO AZIENDE AREA  
SALUTE E SICUREZZA SUL  
LAVORO  
JACOBS (MI)

## GIUGNO

11 GIUGNO H 16.00-18.00  
WEBINAR  
TUTELA PENALE  
DELL'AMBIENTE

20 GIUGNO H 11.30-14.30  
ASSEMBLEA DEGLI  
ASSOCIATI  
ROMA

## LUGLIO

TBD H 15-17  
WEBINAR SULLA  
DIRETTIVA CSRD

18 LUGLIO H 12-13.30  
RIUNIONE DI SEZIONE  
INGEGNERIA CONSULENZA

## SETTEMBRE

DAL 18 AL 20:  
FIERA REMTECH 24  
FERRARA  
CONVEGNO ASSORECA:  
RISULTATI  
OSSERVATORIO PFAS

## OTTOBRE

10 OTTOBRE H 12-15  
RIUNIONE DI SEZIONE  
INGEGNERIA CONSULENZA  
SETTIMANA 14 OTTOBRE  
ASSORECA DAY A LAINATE (MI)  
IN COLLABORAZIONE CON  
SOCOTEC

TBD  
WEBINAR SSL

## NOVEMBRE

DAL 5 ALL'8:  
FIERA ECOMONDO 24  
RIMINI  
CENA ASSORECA

## DICEMBRE

SETTIMANA DEL 2  
EVENTO DI NATALE  
PREMIO ASSORECA



Nella G.U.C.E del 30 aprile 2024 è stata pubblicata la Direttiva (UE) 2024/1203 sulla tutela penale dell'ambiente che sostituisce le precedenti direttive 2008/99/CE e 2009/123/CE.

Parlamento e Consiglio Europeo hanno deciso di modificare il quadro normativo sulla base della constatazione che le norme sanzionatorie vigenti non sono state sufficienti a garantire la conformità con il diritto dell'Unione in materia di tutela dell'ambiente.

Conformità che dovrebbe essere rafforzata dall'introduzione di nuove condotte illecite e nuove sanzioni sia per le persone fisiche che per quelle giuridiche.

Per queste ultime, la direttiva chiede di includere tra le sanzioni anche l'obbligo di ripristinare l'ambiente entro un determinato periodo, se il danno è reversibile; oppure di risarcire il danno all'ambiente, se il danno è irreversibile o se l'autore del reato non è in grado di procedere a tale ripristino.



Università  
Cà Foscari  
Venezia

Cà Foscari  
Challenge  
School

Master in  
Risanamento sostenibile  
dell'ambiente e bonifica  
dei siti contaminati

11 GIUGNO 2024  
ORE 16:00  
Webinar online

**Webinar sulla Direttiva (UE)  
2024/1203 dell'11 aprile 2024  
sulla tutela penale dell'ambiente**

## PROGRAMMA WEBINAR

**Saluti di benvenuto**

**Prof. Antonio Marcomini,**

Direttore del Master e Pro Rettore Vicario dell'Università Cà Foscari di Venezia

*Moderatore dell'incontro*

**Prof. Giovanni Finotto,**

Coordinatore per la promozione del Master

**Interventi**

**Tullio Padovani,**

Già Professore Ordinario di diritto penale alla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa ed Avvocato

**Ivan Salvadori,**

Docente di diritto penale dell'ambiente all'Università di Verona

**Angelo Merlin,**

Docente di diritto penale dell'ambiente alla Scuola di Ateneo dell'Università Cà Foscari di Venezia, Avvocato e Presidente di Assoreca



**H 12.30 – 14.00 | WELCOME LUNCH E  
REGISTRAZIONE PARTECIPANTI**

**H 14.00 | APERTURA COLLEGAMENTO ONLINE E  
REGISTRAZIONE COLLEGAMENTI**

**H 14.15 | INIZIO ASSEMBLEA ORDINARIA**

- **Approvazione del bilancio consuntivo  
2023 e preventivo 2024**

**H 15.30 | CHIUSURA**



# CASA ASSORECA A REMTECH EXPO 2024

18 - 20 Settembre 2024 | Ferrara Fiere



AZIENDE ASSOCIATE ADERENTI
AGROLAB
BELFOR
BIOCHEMIELAB
ECOLOGICA PIEMONTESE
ECOROE
ECOTHERM
ECOVIVA
GARC
GEOS ENVIRONMENT
GRUPPO C.S.A.
GRUPPO MARAZZATO
SALVAGUARDIA AMBIENTALE
SERVECO
SOCOTEC
SODAI
STUDIO QUASIRA
WHITE LAB

Vi aspettiamo il 13 giugno alle 12.00, per una call di presentazione del layout espositivo di Casa Assoreca, con l'Arch. Ilaria Ierardi (Ufficio Tecnico RemTech Expo)!





## GRUPPI DI LAVORO: AGGIORNAMENTI



# OSSERVATORIO BONIFICHE SOSTENIBILI

- **Coordinatore:** *Claudio Albano (Jacobs)*

Si è tenuta la prima riunione il 3 Aprile nel corso della quale il Gruppo è stato chiamato a confrontarsi sui due seguenti temi, su proposta del Coordinatore, Claudio Albano (Jacobs):

1. **Incorporazione del nome e logo SuRF Italy da parte dell'Osservatorio Assoreca**
2. **Allargamento dei partecipanti a soggetti esterni all'Associazione**

Per quanto riguarda il punto 1), il gruppo si è dimostrato propenso a procedere in tale direzione, previa raccolta di un parere legale per verificare eventuali vincoli e possibili criticità. Per il punto 2) si è rimandato ad una successiva riunione per approfondire prima gli obiettivi che l'Osservatorio vuole porsi e valutare di conseguenza strategie e soggetti esterni da coinvolgere.



## OSSERVATORIO BONIFICHE SOSTENIBILI

- Coordinatore: *Claudio Albano (Jacobs)*

E' stato quindi acquisito il parere legale che ha confermato che nulla osta all'utilizzo da parte di Assoreca del marchio SurF Italy. L'approfondimento delle carte ha portato alla luce che il marchio SurF Italy è stato registrato da Ferrara Fiere Congressi nel 2013 restando di sua proprietà per 10 anni, fino al settembre 2023.

Il Consiglio Direttivo ha approvato la prosecuzione delle attività dell'Osservatorio Assoreca tramite l'utilizzo del marchio di SurF Italy, previo passaggio formale con Silvia Paparella, AD di Ferrara Fiere Congressi, con il fine di domandarle un parere sulla bontà di questa iniziativa, eventualmente anche valutando la registrazione del marchio come Assoreca. Con l'occasione, avremo modo di sondare, suo tramite, l'emergere di possibili criticità da parte degli altri componenti della passata rete, con i quali immaginiamo sia ancora in contatto.







# OSSERVATORIO PFAS

**Coordinamento (per la parte di Ingegneria):**

Alberto Angeloni (MONTANA), Giacomo Cattarossi (HPC), Fabio De Palma (TAUW), Domenico Macerata (PRO ITER AMBIENTE), Elena Mangherini (WSP).  
Francesca Motta (AECOM)

- AD OGGI** | Conclusa una prima fase di revisione interna del **Position Paper**
  
- Entro il 31 maggio 24** | Traduzione del documento in lingua inglese
  
- Entro fine giugno 24** | Peer Review Internazionale, a cura di:
  - o Frank Karg, Presidente e CEO di HPC INTERNATIONAL







# 19 SETTEMBRE 24 CONVEGNO REMTECH

H 14.15-14.30 | Apertura e Saluto di benvenuto

Angelo Merlin, President - Assoreca

H 14.30-15.15 | Presentazione del Position Paper Assoreca:

- Illustrazione del documento a cura dei Coordinatori del Gruppo Ingegneria e del Gruppo Laboratori
- Inquadramento giuridico, a cura dell'Avv. Marco Tonello (Studio M&T)

H 15.15-16.00 | SESSIONE INTERNAZIONALE

Johan Ceenaeme, Department Soil Management - OVAM

Carlo Monti, General Director - ET&EC SAGL

Rappresentante BATTELLE (USA) - tbd

H 16.00-16.30 | CASE STUDY (a cura degli Associati Assoreca)

H 16.30-17.30 | Tavola Rotonda. Moderatore: Dario De Andrea

Siamo in contatto con: Istituto Superiore Sanità; ISPRA; ARPA Emilia Romagna;

Eni Rewind; HERA.





# GDL

## SOSTENIBILITA' IDRICA

Coordinatore: *Marco Sandrucci (PROGER)*



Conclusasi la parte metodologica, con la **pubblicazione online delle Linee Guida per una Sostenibilità Idrica Territoriale**, proseguono i lavori delle aziende associate per la chiusura del progetto pilota sul territorio piemontese, **entro la prima parte del mese di giugno.**

L'obiettivo è poter organizzare, in collaborazione con gli Enti idrici locali (Est Sesia, Acqua Novara VCO), una **presentazione pubblica del documento entro il prossimo autunno.**



A shopping basket with orange handles is shown on a green lawn. The basket is made of metal wire and is empty. The handles are bright orange and are attached to the metal frame. The lawn is lush green and appears to be a well-maintained garden or park area.

# GDL RETAIL SOSTENIBILE

Coordinatori: *Gaia Liberatori e Alessandro Scuro (GM Ambiente & Energia)*

In fase di ultimazione la stesura della Linea Guida; la chiusura del documento, completa di review accademica, è prevista entro settembre 2024.

In corso di valutazione, in sinergia con il Consiglio Direttivo, la strategia di comunicazione del documento (possibili fiere ed eventi correlati al tema del Retail).